ACADEMIA MILITAR
MILITARY ACADEMY



Pós-Graduação

DESENVOLVIMENTO DE LÍDERES E GESTÃO DE EQUIPAS

candidaturas até
9 MARÇO

CEDL CENTRO DE ESTUDOS DE DESENVOLVIMENTO DE LIDERANÇA
isca universidade de aveiro
THINKERS

APRENDIZAGENS A DESENVOLVER

Objetivo: capacitar profissionais militares e civis para exercerem uma liderança eficaz em contextos organizacionais complexos e de elevada exigência, promovendo equipas de elevado desempenho, tomada de decisão responsável, inovação e coesão

No final, os profissionais deverão ser capazes de:

- Analisar e aplicar abordagens de liderança adequadas a contextos organizacionais complexos, militares e civis;
- Interpretar e decidir em situações de incerteza e elevada exigência, integrando um pensamento sistémico, uma visão estratégica, ética e responsabilidade;
- Liderar pessoas e equipas multidisciplinares, promovendo a coesão, a confiança, a disciplina, a motivação e o alinhamento com a missão e os valores organizacionais;
- Comunicar, influenciar e gerir as relações profissionais de forma eficaz, incluindo a negociação e a gestão construtiva de conflitos;
- Gerir o desempenho humano e organizacional, utilizando a delegação, o acompanhamento, indicadores e mecanismos de melhoria contínua;
- Conduzir processos de mudança, adaptação e inovação, reforçando a aprendizagem organizacional;
- Atuar eficazmente em contextos de cooperação militares e civis, reconhecendo o impacto institucional e social da liderança;
- Aplicar o conhecimento e a experiência profissional na análise e comunicação de problemas e soluções em liderança e gestão de equipas, assumindo o desenvolvimento contínuo como responsabilidade do líder;
- Participar no Seminário Internacional de Liderança Militar;
- Executar um trabalho final de curso orientado, integrando e aplicando os conhecimentos adquiridos no curso.

Esta Pós-Graduação destina-se a diferentes perfis profissionais que procuram aprofundar ou complementar as suas competências de liderança e gestão de equipas.

DURAÇÃO
1 semestre

IDIOMA
Português

LOCAL
Academia Militar
Amadora

REGIME
Pós - laboral
B-Learning

INVESTIMENTO
Civis - €1000
Militares - €500

RESPONSÁVEL do CURSO
Centro de Estudos de Desenvolvimento de Liderança

EQUIPA DOCENTE



Ana Jesus
Tenente-Coronel Administração Militar

- Docente na Academia Militar
- Diretora do Centro de Estudos de Desenvolvimento de Liderança da Academia Militar
- Doutoranda em Psicologia
- Pós-Gradução em Psicologia e Intervenção em Crise e Catástrofe
- Mestre em Psicologia Clínica
- Licenciatura em Psicologia Clínica
- Licenciatura em Ciências Militares

António Barbosa
Major Infantaria

- Major Infantaria António Barbosa
- Docente na Academia Militar
- Mestre em Liderança, Pessoas e Organizações
- Mestre em Ciências Militares





Sofia Menezes
Professora Auxiliar na Academia Militar

- Professora Auxiliar na Academia Militar
- Doutoranda em Comunicação
- Mestrado em Ciências das Emoções
- Doutoramento em História, Defesa e Relações Internacionais
- Mestrado em Literaturas e Culturas Modernas
- Licenciatura em Línguas e Literaturas Modernas

Sandra Oliveira de Almeida
Docente na Academia Militar

- Docente na Academia Militar
- Doutoramento em Ciências Militares
- Doutoramento em Psicologia do Trabalho e das Organizações
- Mestrado em Psicologia do Desenvolvimento Profissional
- Licenciatura em Psicologia Clínica e de Aconselhamento





Flávio Ivo Riedlinger de Magalhães
Professor Auxiliar na Academia Militar

- Doutorando em Data Scientist
- Mestrado em Data Scientist
- MBA Gestão
- Mestrado em Investigação em Economia das Empresas
- Doutoramento em Economia
- Mestrado em Economia
- Licenciatura em Economia
- Pós-graduação em Econometria Aplicada e Previsões
- CIIA – Certified International Investment Analyst

PLANO CURRICULAR

Unidades Curriculares	ECTS	HT	HC	Docentes
Fundamentos da liderança	1	35	1 TP	TCor AdMil Ana Jesus
Comunicar em contextos de liderança complexos	3	90	24 TP	Prof. Dra. Sofia Menezes
Gestão de equipas	4	100	30 TP	Maj Inf António Barbosa Prof. Dra. Sandra Almeida
Inovação e liderança	3	90	23 TP	Prof. Dr. Flávio Magalhães
Performance organizacional e humana	3	90	23 TP	Eng. Hugo Lourenço
Seminário dos trabalhos finais de curso	1	35	10 TP	Cor AdMil Paulo Gomes Prof. Dra. Sandra Almeida Prof. Dr. Flávio Magalhães
International Seminar on Military Leadership		20	10 T	
Trabalhos finais de curso	5	145	25 T	
Supervisão tutorial do Diretor de curso		6	6 T	TCor Inf Fernando Moura
Cerimónias de abertura e encerramento do curso		2	2 T	
	20	**613**	**159**	

CANDIDATURAS

As candidaturas encontram-se abertas até ao dia **9 março 2026.**

Ao efetuar a candidatura, deverá preencher o **Boletim de Candidatura** e enviar o mesmo juntamente com o comprovativo de pagamento da matrícula, para o seguinte email: **posgrad.lider.secretariado@academiamilitar.pt**.

A lista definitiva dos candidatos admitidos à Pós-graduação é divulgada na rede académica da AM e os candidatos selecionados contactados, via email, a fim de procederem à matrícula no prazo de 5 dias úteis.

Para mais informações consultar o regulamento.

DIREÇÃO

Fernando Alberto de Paiva Ribeiro de Moura
Tenente-Coronel de Infantaria

DEPARTAMENTOS

Departamento de Administração e Liderança

Departamento de Serviços Académicos
Secretariado da Pós-graduação

Direção dos Serviços Gerais e Administrativos